



IPC Groene Ruimte los van Wellant en op eigen kracht verder

Een aantal vragen aan de nieuwbakken directeur Erik Poelman

Opleidingsinstituut IPC Groene Ruimte, sinds 2006 onderdeel van Wellant, heeft een zwaar jaar achter de rug. De marktontwikkelingen zaten tegen en de resultaten waren mager. Daarnaast moest IPC anticiperen op het voorgenomen besluit dat de praktijkleergelden in het onderwijs drastisch afnemen of zelfs stoppen. Een substantieel deel van het personeel van IPC kreeg als gevolg daarvan in 2014 te horen dat er geen plaats meer voor hen was bij IPC nieuwe stijl. Het laatste nieuws is dat IPC Groene Ruimte is verzelfstandigd. Dit vakblad stelt een aantal vragen aan de nieuwbakken directeur Erik Poelman.

Auteur: Hein van Iersel

Hoe is 2014 voor IPC Groene Ruimte verlopen?
2014 was een heel moeilijk jaar voor IPC, omdat er door de hoge kosten in relatie tot de omzet moest worden ingegrepen. Omdat het vergroten van de omzet in een teruglopende markt heel moeilijk is, betekent dat veelal dat de kosten goed in de hand moeten worden gehouden. Kostenbesparingen dus. Helaas ook besparingen op personeelsgebied, en daar word je uiteraard niet vrolijk van. Inmiddels hebben we de reorganisatie afgerond en kunnen we de blik weer naar voren richten. De eerste resultaten zijn bemoedigend.

2014 was een heel moeilijk jaar voor IPC, omdat er door de hoge kosten in relatie tot de omzet moest worden ingegrepen

Jullie loskoppeling van Wellant is verrassend. Vertel eens iets meer.

Je moet je realiseren dat de rijksbijdragen voor praktijkonderwijs aan de vmbo-, mbo- en hbo-onderwijsinstellingen dramatisch afnemen en in 2016 zelfs nul zijn. Een groot deel van IPC ontleende hier zijn bestaansrecht aan. Nu dat wegvault, is de samenwerking ook voor Wellant minder van belang. Daarnaast was de synergie met de consultancytak van IPC zeer beperkt en heeft het feit dat Wellant in Houten is gevestigd en IPC in Schaarsbergen ook niet geholpen. Overigens is de relatie met Wellant prima. De overwegingen zijn puur strategisch.

Wat wordt de nieuwe focus?

Voor de markt, onze klanten en relaties verandert er bij IPC niet zo veel. We blijven ons focussen op de thema's groen, bodem en water, fauna en boom en proberen op dat gebied het centrum voor kennisoverdracht te blijven. We hebben veel deskundigheid en kennis in huis waar de praktijkmensen hun voordeel mee kunnen doen. Daarnaast versterken we onze marktgerichtheid; we kunnen en weten heel veel, maar zijn daar in het verleden te bescheiden over geweest. Profilering is belangrijk. Vooral omdat de overheid het praktijkonderwijs zoals gezegd niet langer subsidieert en het bedrijfsleven zich nog beraadt op de nieuw ontstane situatie. IPC kan daarin een belangrijke rol spelen. Binnen de eerder genoemde thema's ontwikkelen we momenteel



producten samen met de markt. Ook bedrijven en overheid hebben te maken met grote veranderingen. IPC kijkt waar behoefte aan is en zorgt ervoor dat deze kennis bij medewerkers omgezet wordt in kunde.

Voor de markt, onze klanten en relaties verandert er bij IPC niet zo veel

Van consultancy hadden jullie al eerder afscheid genomen. Jullie richten je nu exclusief op trainen en coachen?

Begin 2014 hebben we afscheid genomen van de strategische consultancy. We richten ons dus weer op onze corebusiness, trainen en coachen. Vergeet echter niet dat praktijkadvies nog steeds een belangrijke pijler onder IPC is. IPC heeft als doel het ontwikkelen van mens én onderneming. Kennisoverdracht is daarbij altijd het doel. Bij advisering moet het streven altijd zijn dat de klant het een volgende keer zelf kan.

Door de privatisering lijken jullie verder van het onderwijsveld af te komen staan, maar onderwijsinstellingen blijven toch een belangrijke klantengroep?

Dat klopt, door de verzelfstandiging staan we verder af van Wellant, maar in feite dichterbij de andere AOC's en onderwijsinstellingen. We kunnen zelfstandiger opereren en zijn voor die partij en plotseling een onafhankelijke partij geworden, niet langer een verlengstuk van Wellant. Ik zie dat als positief. Ik ben ervan overtuigd dat IPC een rol kan spelen om het gat tussen onderwijs en het bedrijfsleven zo klein mogelijk te houden.

Wat is jouw achtergrond als de nieuwe directeur? Jij hebt geen groene vingers of opleidingsachtergrond?

Dat is wat kort door de bocht. Ik heb bijna één jaar als directeur bij Wellant achter de rug en vele jaren ervaring in opleidingsland. Daarbij ben ik ook ondernemer geweest met een succesvol eigen consultancybedrijf. Eigenlijk heb ik mijn gehele werkzame leven als 'interimmer' geopeerd en mooie opdrachten en reorganisaties gedaan voor heel grote en middelgrote partijen. Ik hoop dat ik nog veel aan IPC mag bijdragen.