



# Positie baancommissaris een wakkerend vlammetje?

## Vijf meningen over blijven of wijken

In het artikel 'Haalt de baancommissaris 2020?' in deze Greenkeeper zinspeelt Jan van Mondfrans, gezien de veranderingen op golfbanen, op de vraag of de baancommissaris wel future-proof is. Hij komt met de volgende stelling: 'Besturen van clubs of baaneigenaren zouden zich eens moeten afvragen of zij het aansturen en controleren van het baanonderhoud niet moeten uitbesteden aan een professioneel bureau of een adviseur met voldoende antecedenten.'

Redactie: Broer de Boer

Vakblad Greenkeeper zou vakblad Greenkeeper niet zijn als het niet een aantal baancommissarissen om hun reactie vroeg. Want uiteindelijk daagt Van Mondfrans golfbanen toch op een behoorlijke manier uit met zijn vraag.

Ellen Kroes, baancommissaris van De Gelpenberg en daar ongeveer 20 uur in de week mee actief, antwoordt: 'De functie van baancommissaris zal in de toekomst blijven, zolang we het over banen hebben die het baanonderhoud in eigen beheer hebben of een samenwerkingsovereenkomst heb-

ben met een partner. De baancommissaris vormt daar de verbinding tussen de greenkeepers en de leden/het bestuur en is verantwoordelijk voor het managen en de kwaliteit van het baanonderhoud. Deze klassieke verenigingsbanen functioneren anders dan de golfclubs die de afgelopen tien jaar zijn opgericht. Bij deze oude banen kom je meer gelijkgestemde leden tegen en is de betrokkenheid van de leden groter; onderling zijn ze sterker verbonden, het is hun vereniging. De baancommissie en baancommissaris zijn hier veel meer betrokken bij het onderhoud van de baan dan op een commerciële baan. Commerciële banen zien de leden veel meer als klant en daar gedragen ze zich ook naar. Het onderhoud van commerciële banen wordt daarom meestal uitgevoerd door een aannemer op basis van een afgesproken eindkwaliteit. De kwaliteitscriteria worden door de club aangegeven en de aannemer voert het uit; alle verantwoordelijkheid ligt dus bij de aannemer: hij ontzorgt. Het basisplan moet helder en duidelijk zijn. De club moet bepalen of er genoeg kennis in huis is om het aansturen en controleren in eigen beheer te laten doen, bijvoorbeeld door de baancommissaris, of dat er een adviseur van buitenaf bij wordt betrokken. Wij werken op de Gelpenberg samen met de EMCO, een werkvoorzieningschap, en hebben daartoe een samenwerkingsovereenkomst afgesloten in 2005. Wij werken samen op basis van wederzijds vertrouwen. Wij kopen per jaar een x aantal uren in van de EMCO. Zowel de baancom-

missie als de baancommissaris blijven bij deze vorm van onderhoud zeer nauw betrokken bij het baanonderhoud. Wij hebben veel inspraak, maar de uiteindelijke verantwoordelijkheid ligt bij de hoofdgreenkeeper. Met zo'n samenwerkingsovereenkomst is de functie van baancommissaris noodzakelijk; daarom zal er bij ons op de baan ook in 2020 een baancommissaris c.q. manager aanwezig zijn.

Flip Wirth, KHG&CC, Arthur Wolleswinkel, Barenbrug en Jeffrey Collinge geven als gezamenlijke reactie: 'Aan het beheer van golfclubs en



Ellen Kroes



Flip Wirth

golfbanen in het bijzonder worden steeds hogere eisen gesteld. De spelers vragen om een hogere kwaliteit van de baan, maar ook strengere regelgeving eist dat het beheer steeds professioneler wordt uitgevoerd. Daarom worden er aan hoofdgreenkeepers en baancommissarissen steeds hogere eisen gesteld door besturen of eigenaren van golfbanen.

De baancommissaris is er allereerst voor het bewaken van de gewenste kwaliteit van de golfbaan en om verantwoording af te leggen over het gevoerde beleid. Ook is de baancommissaris aanspreekpunt voor leden. Zij moeten bij hem kunnen aankloppen met vragen of opmerkingen over de baan. De baancommissaris is geen tweede hoofdgreenkeeper, maar moet op hoofdlijnen wel alles over zijn werk weten. Hij is ook geen doorgeefluik, maar beoordelaar van de hoofdgreenkeeper. Er wordt van hem verwacht dat hij, naast het voeren van overleg over het onderhoud, ook initiatieven neemt op gebieden als bedrijfsvoering, efficiëntiebevordering, veiligheid en opleidingsprogramma's. Er zijn diverse goede opleidingen door middel waarvan de baancommissaris zijn kennis kan vergroten. Om zich goed te laten adviseren over de kwaliteit van de baan, over nieuwe ontwikkelingen en materialen, maar ook over het functioneren van het greenkeepingteam, kan de baancommissaris gebruikmaken van een externe deskundige die commercieel onafhankelijk moet zijn van de leveranciers (agronomist). Wanneer de baancommissaris zich op deze manier op zijn taak heeft voorbereid, zal er ook na 2020 op iedere golfbaan behoefte zijn aan zo'n functionaris.'

Diederik Koning, voorzitter baancommissie G&CC Hooge Graven, Ommen, schrijft: Natuur op Hooge Graven Werken volgens een zeer gedetailleerd bestek op de Hooge Graven. 'Ik denk dat



Diederik Koning

de baancommissaris 'oude stijl', die eigenlijk het greenkeepersteam aanstuurt, op den duur zal veranderen in een contractmanager. Hij of zij zal ervoor moeten zorgen dat het contract met een onderhoudsaannemer correct uitgevoerd wordt. Onderhoud in eigen beheer is uit de tijd, relatief duur en een tijdrovende en omslachtige bezigheid voor de baancommissie, die vaak uit min of meer leken op greenkeeping-gebied bestaat. Als voorzitter van de baancommissie heb ik wekelijks overleg met de greenkeepers en er is maandelijks een baanbeheer-overleg, waar baancommissie en de hoofdgreenkeeper alle relevante werkzaamheden bespreken. Deze manier van opereren werkt bij Hooge Graven tot een ieders tevredenheid, zeker van de leden.

Wij hebben het onderhoud van onze baan tot 2006 laten uitvoeren door de hoveniersafdeling van een lokale sociale werkplaats. Alleen in theorie was dit een goed idee, want de toenmalige baancommissarissen waren bijna dagelijks op de baan om de grasmaaiers aanwijzingen te geven over wat er gedaan moest worden en hoe. Maar greenkeeping is veel meer dan alleen grasmaaien. Het gevolg van het niet-deskundige onderhoud was dat de conditie van de grasmat van de fairways en de greens door ernstige vervilting ronduit slecht genoemd kon worden. In 2006 werd dan ook besloten een deskundige aannemer voor het onderhoud van onze golfbaan te zoeken. Het werd Vos Golf bv uit Ruinerwold. De externe baanconsultant, Theo van Rossenberg, stelde een plan van aanpak op met een zeer gedetailleerd bestek. Ook werd er door hem samen met de baancommissie een opname gemaakt van de cultuurtechnische toestand van de baan. Daarbij werd van iedere hole een honderdtal facetten bekeken en beoordeeld. Deze beoordeling werd verwerkt in de zogenaamde monitor in de vorm van gekleurde vlakjes (van rood = slecht via geel = matig naar donkergroen = goed). Zo krijg je

in één blik een indruk van de toestand van een hole. Deze monitor gebruiken we om de onderhoudstoestand van de baan gedurende langere periodes te kunnen volgen. Vorig jaar hebben we voor de zesde keer de inspectie uitgevoerd en het resultaat in de monitor verwerkt. Afgezien van de vraatschade door engerlingen en kraaien, kleurden praktisch alle andere facetten van de baan (donker)groen. Voor onze baancommissie is het gedetailleerde bestek en de jaarlijkse opname een maatstaf om de kwaliteit van het onderhoudswerk van de aannemer te beoordelen en waar nodig extra aandacht te vragen voor bepaalde werkzaamheden (bijvoorbeeld natte plekken, bunkers, maaioogtes) op de baan.

### Samenvattend

Als het aan deze vijf personen ligt, vervullen baancommissarissen in 2020 nog steeds een functie op golfbanen. Uit alle reacties schemert wel zo'n beetje door dat op den duur, zoals Diederik dat treffend zegt, de baancommissaris 'oude stijl', die eigenlijk het greenkeepersteam aanstuurt, zal veranderen in een contractmanager. De baancommissaris blijft de groene waakhond, althans volgens de reacties die we voor u verzamelden. Maar de open vraag van Jan van Mondfrans blijft staan: op welke golfaccommodatie durven besturen van clubs of baaneigenaren de discussie eens aan of zij het aansturen en controleren van het baanonderhoud niet moeten uitbesteden aan een professioneel bureau of een adviseur met voldoende antecedenten?



Stuur dit artikel door!

Scan of ga naar:

<http://www.greenkeeper.nl/artikel.asp?id=9-3826>



Werken volgens een zeer gedetailleerd bestek op de Hooge Graven