



Uitbesteding van golfbaan- onderhoud groeit de komende jaren verder

Explosieve groei van golf zorgde ook voor uitbesteding onderhoud

Voor een nieuwe golfclub of golfbaaneigenaar was het in de afgelopen decennia doorgaans logisch om een aannemer de kans te geven het onderhoud voor een periode van minimaal vijf jaar te gaan doen. De verantwoordelijkheid voor de baanontwikkeling en ingroei bleef dan ook bij dezelfde aannemer.

Auteur: Jos Opdam



3 min. leestijd

Ook bestaande bedrijven zien een groei in het aantal onderhoudscontracten

Sinds het begin van deze eeuw zijn ook de nodige golfclubs die voorheen het beheer zelf deden, overgegaan tot uitbesteding. Niet alleen verenigingsbanen, maar ook commerciële clubs zoals Burggolf en Het Rijk Golfbanen hebben de overstap gemaakt. Gemiddeld zijn er ongeveer drie banen per jaar die overgaan tot uitbesteding. Vooral bij de oudere golfverenigingen, waar doorgaans geen problemen zijn met ledenaanwas en waar de exploitatielast van grondeigendom en/of



Jos Opdam

pacht in de loop van de jaren is geminimaliseerd, blijft men van mening dat de greenkeepers 'bij de club' horen en hun werk dus veel beter in eigen beheer kunnen doen.

Door de kentering in de groei van het aantal golfers vanaf 2013, maar ook door de economische terugval sinds 2009 hebben de meeste banen moeite om de exploitatie rond te krijgen. Het voordeel daarvan is dat men creatiever is geworden bij de werving van leden, de benadering van het greenfee-legioen en het verhogen van de *hospitality* voor gasten en bedrijven.

Aannemerij golfbaanonderhoud

Door de groei van het aantal uitbestedingen van golfbanen zijn er ook steeds meer bedrijven gekomen die zich gespecialiseerd hebben in golfbaanonderhoud. Ook bestaande bedrijven zien een groei in het aantal onderhoudscontracten.

Er is een aantal grote aannemers, die een landelijke dekking hebben met banen en vestigingen in het hele land, maar er zijn ook regionale bedrijven, die zich sterk richten op een bepaalde regio en daarin een cluster van banen in onderhoud hebben.

Voordelen onderhoud bij aannemerij:

- kennisbundeling en uitwisseling ervaring greenkeepingstaf
- kansen voor greenkeepers voor doorgroei in de organisatie
- arbeidsvoorwaardelijke zaken zoals opleiding, VCA en functiebeoordelingen zijn doorgaans goed geregeld
- innovatie- en inkoopkracht stijgen bij schaalvergroting
- efficiëntievoordelen door uitwisseling materieel en personeel
- flexibel in het 'meebewegen' bij veranderende omstandigheden, zoals terugval van inkomsten en daarmee aanpassing onderhoudscontract.

Waarom het onderhoud zelf blijven doen?

De argumentatie van golfclubs om het onderhoud zelf te blijven doen, heeft vaak te maken met cultuur en het historisch perspectief:

- greenkeepers horen bij de club en zijn daardoor meer betrokken bij hun werk
- het greenkeepersteam is flexibeler, de planning kan sneller bijgesteld worden
- aansturing is directer vanuit de club en/of eigenaar.

Mijn visie

Voor een golfclub is het van belang zijn identiteit te bepalen en het ambitieniveau vast te leggen

ACTUEEL

in een beleidsplan. Dit beleidsplan dient te worden vertaald naar een beheerplan voor de baan, waarin het planmatig onderhoud is beschreven, maar ook 'SMART'-doelstellingen zijn vastgelegd. Dit laatste vraagt om expertise die in Nederland ruim voorhanden is. Uiteraard preek ik hierbij voor eigen parochie, maar het is een feit dat met de groei van het aantal banen ook het aantal onafhankelijke adviseurs is gegroeid en hun kennis is toegenomen. Mogelijk gaat de leerstoel van de Dutch Turfgrass Research Foundation (DTRF) te Wageningen hier de komende jaren verder aan bijdragen.

Voor een golfclub is het van belang zijn identiteit te bepalen en het ambitieniveau vast te leggen in een beleidsplan

Of het onderhoud nu uitbesteed is of niet, naar mijn mening, maar ook naar de mening van de NGF, hoort elke club een onafhankelijke adviseur te hebben. Er zijn prima adviesbureaus die u integraal kunnen bijstaan, bijvoorbeeld bij uitbestedingsvraagstukken, greendeal-afspraken, baanbeheerplannen, agronomie en vastlegging van data in GIS- en EMS-systematieken.



Be social

Scan of ga naar:

www.Greenkeeper.nl/artikel.asp?id=9-6475